

Rapport d'activité 2025

Association Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée Les Mureaux

DOCUMENT RÉALISÉ PAR :

Marianne Cantau
Ariane Neveux
Arthur Jordan Tchokogoué

TERRITOIRES ZÉRO CHÔMEUR DE LONGUE DURÉE

SOMMAIRE

1 **Rapport moral 2025 de la Présidente**

2 **Le projet TZCLD national – Un projet décliné localement**

3 **Rapport d'activité 2025**

- Poursuivre le repérage et la rencontre des PPDE
- Renforcer le suivi et l'accompagnement des personnes suivies
- Développer les liens avec le monde économique
- Sécuriser le budget et l'organisation de l'équipe projet

4 **Résultats et bénéfices**

5 **Perspectives 2026**

6 **Annexes**

- Carte du territoire
- Les rencontres et évènements de 2025
- Revue de presse
- Glossaire
- Ils nous font confiance



1 RAPPORT MORAL 2025

Depuis sa création en décembre 2021, l'association Territoire Zéro Chômeur (TZCLD) Les Mureaux a parcouru un chemin significatif. L'équipe projet s'est progressivement renforcée grâce à l'engagement de bénévoles très impliqué(e)s, permettant d'améliorer l'accompagnement des Personnes Privées Durablement d'Emploi (PPDE) et de développer des réponses plus diversifiées à leurs besoins.

L'appui des bénévoles a également contribué à franchir une étape importante dans les relations avec les entreprises locales. Le repérage de leurs besoins et la construction de partenariats ont ouvert de nouvelles opportunités pour les PPDE, sous forme d'emplois ou, a minima, de périodes d'immersion et de découverte de métiers. Malgré les difficultés récurrentes d'adéquation entre les profils des PPDE et les attentes des entreprises, ces expériences professionnelles constituent un levier essentiel de remobilisation et de reprise de confiance. Par ailleurs, l'association a sécurisé plusieurs financements, assurant ainsi la pérennité du projet pour l'année 2025.

Les bénévoles sont désormais pleinement intégrés à l'accueil et au suivi des PPDE. Ils et elles commencent également à intégrer des coopérations locales, (comme la Plateforme d'Apprentissage du Français pour Adultes), ouvrant de nouvelles perspectives en matière d'accompagnement. Les temps de partages d'expériences entre bénévoles, essentiels pour développer une pratique commune, ont été mis en place. Les réunions collectives du lundi pour les PPDE volontaires sont désormais bien établies et très actives. Elles concourent à maintenir la dynamique du projet, à rompre l'isolement des participants et à favoriser les échanges avec l'équipe projet, tout en diffusant des informations utiles pour l'emploi et la formation.

L'association TZCLD Les Mureaux, aujourd'hui intégrée au consortium O2R (Offre Repérage et Remobilisation) « Ensemble pour l'emploi » porté par la Ville des Mureaux, renforce son ancrage partenarial. Les partenaires et institutions nous témoignent régulièrement leur confiance, reconnaissant la qualité du travail mené par TZCLD Les Mureaux et par l'Entreprise à But d'Emploi (EBE) Mur'envol, reconnaissance qui se concrétise, notamment, par un appui actif dans la recherche de financements.

JE TIENS À EXPRIMER MA GRATITUDE

à François Garay (Maire des Mureaux), Salamata Bienso Mateta (Présidente du CLE), les services municipaux, le délégué du Préfet Ali Fathi, les équipes de la DDETS, la Communauté Urbaine GPS&O, les équipes Insertion du Département, France Travail, la Mission Locale, Cap Emploi, le PTCE Vivre les Mureaux, les structures partenaires de l'IAE, le Secours Catholique, l'épicerie solidaire ISA, et l'ensemble des bénévoles engagé(e)s.

Je remercie particulièrement Ariane Neveux, directrice du projet TZCLD Les Mureaux dont l'énergie et le charisme sont manifestes et à Xavier Eydoux, directeur de l'Entreprise à But d'Emploi (EBE) Mur'envol. Leur volonté commune de porter ensemble et en coordination totale le projet TZCLD en est un facteur clé de réussite.



Marianne CANTAU

Présidente de Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée les Mureaux

2 Territoire Zéro Chômeur Longue Durée (TZCLD), un projet d'expérimentation national





FIN DÉCEMBRE 2025

4 492 PERSONNES ÉTAIENT EMPLOYÉES DANS :

94 ENTREPRISES À BUT D'EMPLOI

83 TERRITOIRES HABILITÉS

7 180 PERSONNES ONT RETROUVÉ UN EMPLOI DEPUIS 2017

Le projet Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée (TZCLD) vise à rendre effectif le droit à l'emploi inscrit dans la Constitution française, en luttant contre la privation durable d'emploi grâce à des actions locales et des activités utiles au territoire.

Encadrés par les lois d'expérimentation de 2016 et 2020, les projets TZCLD reposent sur l'initiative des territoires, qui adaptent le projet à leurs besoins spécifiques et pilotent son déploiement via un Comité Local pour l'Emploi (CLE). Chaque territoire expérimental comprend entre 5 000 et 10 000 habitants, garantissant la faisabilité et l'impact local. Une nouvelle loi, pérennisant l'expérimentation est attendue en 2026.

9 317 PPDE VOLONTAIRES

52 MOIS EN MOYENNE DE PRIVATION D'EMPLOI

46ANS D'ÂGE MOYEN

23% DE RQTH DANS LES EBE

L'innovation majeure de ces projets réside dans la création d'Entreprises à But d'Emploi (EBE). Ces entreprises produisent des emplois supplémentaires, adaptés aux Personnes Privées Durablement d'Emploi (PPDE), en CDI, à temps choisi et au SMIC, sans sélection à l'embauche. Elles permettent aux bénéficiaires, souvent éloignés de l'emploi pour des raisons de santé, de handicap ou de responsabilités familiales, de retrouver une place dans un collectif de travail, tout en contribuant à des activités utiles pour le territoire, non concurrentes avec les entreprises locales.



DÉCLINÉ LOCALEMENT

« Chacun a le devoir de travailler et le droit d'obtenir un emploi »

Préambule de la Constitution de 1946



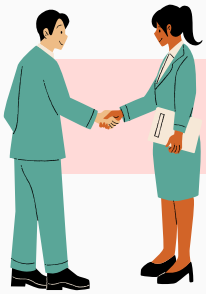
Le projet TZCLD s'adresse aux personnes qui se sentent privées durablement d'emploi avec les critères suivants :



Habiter le territoire expérimental depuis plus de 6 mois.

Être à la recherche d'un emploi décent et durable depuis plus d'un an.





Être volontaire.

DÉCLINAISON LOCALE AUX MUREAUX





L'association a participé le 9 octobre 2025 à la réunion « Portraits de quartiers » / Politique de la Ville où ont été présentés un certain nombre d'indicateurs avant des ateliers de travail sur différentes thématiques.

Le taux de chômage

est de 17,1% aux Mureaux selon le dernier Recensement de la Population (RP) INSEE 2021. Dans le Quartier Prioritaire Politique de la Ville de notre territoire habilité, le QPV Cité Renault - Centre Ville, le taux de chômage est de 19,6%.

Ceci est à comparer avec une moyenne de la Communauté Urbaine GPS&O de 13,2% et une moyenne nationale de 11,2% (France entière hors Mayotte).

Le niveau de formation est à 80% inférieur ou égal au Bac aux Mureaux (83% QPV Cité Renault – Centre Ville), significativement supérieur à la moyenne de GPS&O (71%)

Le taux de pauvreté

est de 27% (source Filosofi 2021) aux Mureaux, 31% dans le QPV Cité Renault - Centre Ville, et de 16% en moyenne dans la Communauté urbaine GPS&O. Ce taux correspond au pourcentage de la population dont le niveau de vie est inférieur au seuil de pauvreté (1 102€/mois pour une personne seule).

Le territoire habilité

TZCLD Stade Léo Lagrange – Bords de Seine comprend 10 000 habitants (carte du territoire en annexe), dont ceux du QPV Cité Renault – Centre-Ville (3 219 habitants recensés en 2021).

10 000	17,1%	19,6%	80%	27%
HABITANTS STADE LÉO LAGRANGE – BORDS DE SEINE	TAUX DE CHÔMAGE (VS 11,2% NATIONAL)	CHÔMAGE QPV (CITÉ RENAULT – CENTRE VILLE)	DES HABITANTS ONT UN NIVEAU ≤ BAC	TAUX DE PAUVRETÉ (31% DANS LE QPV)

Le projet a évalué un total de 600 PPDE sur le territoire, **dont au moins 300 volontaires** à accompagner activement sur un emploi durable et décent. Certaines de ces personnes sont au chômage de longue durée sans avoir travaillé depuis plus d'un an (ou beaucoup plus d'un an), d'autres font de l'intérim, des CDD courts, du temps partiel subi, et se sentent privées durablement d'emploi.
Piloté par le **Comité Local pour l'Emploi (CLE)** et géré par l'association TZCLD Les Mureaux, le projet a permis de créer l'Entreprise à But d'Emploi (EBE) Mur'envol. Sa mission est de développer des activités utiles au territoire, non concurrentes des entreprises existantes, afin de proposer aux personnes les plus éloignées de l'emploi des postes en CDI, à temps choisi, rémunérés au SMIC, sans sélection à l'embauche et adaptés aux capacités de chacun. L'EBE constitue ainsi l'un des leviers concrets pour éradiquer le chômage de longue durée sur le territoire.

L'association TZCLD Les Mureaux, en coopération avec les acteurs de l'emploi :

- *identifie et accueille les PPDE, et recherche avec elles des solutions adaptées un emploi dans une entreprise, une collectivité, une association, une SIAE, une Entreprise Adaptée, un ESAT, l'EBE, une formation qualifiante ou autre parcours d'accès à l'emploi comme le dispositif O2R Ensemble vers l'Emploi;*
- *recense et précise la notion de « travaux utiles » sur le territoire;*
- *veille à ce que les emplois créés au sein de l'EBE soient supplémentaires ou complémentaires aux emplois existants;*
- *assure le lien avec l'association nationale TZCLD et le Fonds d'Expérimentation Territoriale contre le Chômage de Longue Durée (ETCLD), présidé par François Nogué, afin de :*
  - *gérer l'habilitation et le conventionnement;*
  - *bénéficier des retours d'expérience des territoires habilités;*
  - *valoriser le territoire des Mureaux au sein du réseau national;*
  - *contribuer au suivi et à l'évaluation de l'expérimentation à l'échelle nationale.*



600 PPDE

IDENTIFIÉES SUR LE TERRITOIRE

300

VOLONTAIRES À ACCOMPAGNER ACTIVEMENT





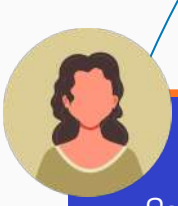
3 Rapport d'activité 2025

En 2025, TZCLD Les Mureaux a poursuivi la mission confiée lors de l'habilitation du projet par le fonds ETCLD, en concentrant son action autour de plusieurs axes prioritaires. Le suivi du plan d'actions a été assuré tout au long de l'année lors des 6 réunions du Comité Local pour l'Emploi qui se sont tenues les 5 février, 2 avril, 11 juin, 10 septembre, 7 novembre, 17 décembre 2025.

Axe 1 : Poursuivre le repérage et la rencontre des PPDE

Le travail de repérage et de remobilisation a été renforcé auprès des personnes les plus éloignées de l'emploi dans le cadre de la participation au projet O2R Ensemble vers l'Emploi : seniors, jeunes n'ayant jamais travaillé, personnes en situation de handicap ou avec des problèmes de santé, aidants familiaux, personnes peu qualifiées, ou ne maîtrisant pas bien la langue française et/ou les outils digitaux, personnes limitées dans leur mobilité...

- **Réunions d'information collective avec France Travail pour les DELD et DETLD**
- **Réunions avec le Département (RSA)**
- **Rencontres en pied d'immeuble dans le QPV Cité Renault – Centre-Ville**
- **Partenariat avec l'Épicerie Solidaire ISA, associations caritatives, bailleurs sociaux**
- **Bouche-à-oreille : associations, services municipaux, salariés de Mur'envol**



« Sans votre passage dans le quartier, je n'aurais jamais osé demander de l'aide. »

« La présentation m'a vraiment donné envie de reprendre mes démarches. »

« Votre appel m'a remis un coup de motivation, j'avais complètement décroché. »

8 INFORMATIONS COLLECTIVES

26 RENCONTRES « ALLER VERS »



Axe 2: Renforcer le suivi et l'accompagnement des personnes

• SUIVI DES PPDE

Des temps d'échanges collectifs bimensuels autour d'un café ou d'un thé à la librairie solidaire Aptimots se sont poursuivis pour rompre l'isolement, partager des informations, encourager les démarches et faciliter les mises en relation avec les partenaires économiques, associatifs et culturels. Ces temps collectifs sont animés par Ariane Neveux, la directrice du projet, avec la participation de plusieurs bénévoles qui sont en lien avec les entreprises ou se proposent pour accompagner les chercheurs d'emploi selon leurs besoins. Alain Klein, chargé de mission Emploi à la Ville des Mureaux et binôme sur le projet **O2R Ensemble vers l'emploi** sur notre territoire, y participe également et nous convions des bénéficiaires O2R. Nous sommes en présence de **20 à 25 participants** environ, nous accueillons régulièrement des invité(e)s : en 2025, Structures d'IAE, antenne AXEL des Mureaux (conseil emploi/formation et création d'entreprise), agences d'intérim, Solisur assurance solidaire, Forword cours de français débutants, coach de vie animatrice santé mentale, responsables recrutement et ressources humaines. Ces temps de **remobilisation** très appréciés, permettent aux personnes à la fois de s'informer, mais aussi de s'exprimer devant le groupe, de s'entraider, et de prendre en fin de réunion des rendez-vous individuels si elles le souhaitent **[23 ThéZCafés en 2025, avec la venue de 13 invités]**

L'accompagnement individualisé s'est intensifié grâce à l'engagement des bénévoles :

- **orientation vers les partenaires compétents;**
- **aide au projet professionnel, à la rédaction de CV et lettres de motivation;**
- **appui à la recherche d'emploi sur les plateformes numériques;**
- **aide à l'apprentissage du français;**
- **relances et encouragements personnalisés.**



La prestation spécifique « Reprendre confiance en soi », réalisée pour France Travail et intégrant des immersions au sein de l'EBE Mur'envol (usine et librairie) ainsi que la dernière journée chez Insersite (élaboration et mise en ligne d'un CV sur le site de France Travail visible des recruteurs), a été poursuivie après les résultats positifs de 2024. [5 sessions de 4 jours réalisées en 2025]

La prestation « l'Art d'Accéder à l'Emploi » par la littérature, réalisée avec la librairie Solidaire Aptimots (Mur'envol) pour France Travail, a consisté en une co-contruction et une animation de 7 ateliers (rythme hebdomadaire) avec groupe de chercheurs d'emploi identifiés lors de la semaine de l'illettrisme. Beau défi pour ces personnes ne parlant pas bien français ! Elles ont réalisé vendredi 17 octobre 2025 la présentation d'une nouvelle choisie dans le livre « Demain sera beau » (recueil au profit d'ATD Quart monde) devant des invités de France Travail, de Mur'envol et TZCLD Les Mureaux, d'agences d'intérim et d'autres partenaires. Ensuite lors d'un buffet auquel elles avaient généreusement contribué avec diverses spécialités, elles ont échangé avec le public et laisser leurs CV.

23	13	5	7
THÉZCAFÉ EN 2025	INVITÉS AU RÉUNIONS COLLECTIVES	SESSIONS DE 4 JOURS	ATELIERS (RYTHME HEBDOMADAIRE)

• TRAJECTOIRES VERS L'EMPLOI

Objectif dans les 5 ans suivant l'habilitation de juillet 2023 : orienter environ **210 personnes vers une solution durable d'emploi hors EBE** et **90 personnes vers l'EBE Mur'envol.**

·Les commissions « Trajectoires vers l'Emploi » analysent les parcours des volontaires du projet TZCLD, identifient les freins et proposent des orientations adaptées. Elles réunissent des représentants du Réseau Public de l'Emploi (France Travail, Cap Emploi, Département, Mission Locale), le service Mise en Activité de la Mairie des Mureaux, des Conseillers en Insertion Professionnelle de SIAE, ainsi que les bénévoles de TZCLD Les Mureaux. Xavier Eydoux, directeur de Mur'envol, est invité permanent. Par délégation du Comité Local pour l'Emploi, elles décident notamment de proposer des immersions (PMSMP : Périodes de Mise en Situation en Milieu Professionnel) et/ou des embauches dans l'EBE Mur'envol à certaines Personnes Privées Durablement d'Emploi motivées, en fonction de la croissance de l'EBE et de ses besoins. [7 commissions Trajectoires vers l'emploi animées en 2025]

210	90	7
PERSONNES À ORIENTER	PERSONNES À ORIENTER VERS L'EBE MUR'ENVOL	COMMISSIONS TRAJECTOIRES VERS L'EMPLOI

• ÉVALUATION DU PROJET

L'association poursuit un travail d'évaluation quantitative (reporting dans la base de données sécurisée du fonds ETCLD) et qualitative, recueillant la parole de l'ensemble des acteurs.

Les témoignages écrits, audio ou vidéo sont valorisés sur le site du bilan ETCLD Les Mureaux Stade Léo Lagrange-bords de Seine | Le site du Bilan ETCLD, contribuant à l'évaluation nationale.

"Ce que le projet m'a apporté : la confiance en moi, le bien être avec une équipe, et savoir sourire de nouveau."





« On est écouté, aidé et aiguillé dans notre recherche d'emploi. J'ai connu des entreprises aux Mureaux dont je ne connaissais pas l'existence. »

"Grâce à ce projet enrichissant, j'ai pu trouver un travail qui m'a offert une véritable seconde chance après de très longues années d'arrêt, suite à des congés parentaux successifs."



Axe 3 : Développer les liens avec le monde économique

- Par ses prises de contact, un bénévole, ancien dirigeant, a développé fortement les relations avec **18 entreprises locales** (industrie, BTP, services). Le repérage de leurs besoins et la construction de partenariats étroits ont ouvert de nouvelles opportunités d'emploi qui se sont concrétisées pour un total de 6 PPDE chez Terreal, Jean Lefebvre et Kalhyge.
- L'association favorise **l'emploi inclusif** avec l'identification de postes adaptés, l'organisation de **visites d'entreprises** et la participation à des forums emploi et à des événements économiques locaux.
- L'association porte une attention particulière aux **PPDE en situation de handicap. Cap Emploi** est représenté au sein de la Commission Trajectoires vers l'emploi.
- **Les PMSMP (immersions professionnelles)** se sont développées, au sein de Mur'envol ou à l'extérieur, pour découvrir des métiers, valider des capacités à s'intégrer dans un collectif de travail, sécuriser les parcours et aboutir parfois sur des embauches.
- De nouveaux travaux utiles sont explorés avec le Comité Local pour l'Emploi (CLE) et la direction de l'EBE Mur'envol, respectant les critères de non-concurrence (un emploi créé dans l'EBE ne doit pas supprimer d'emploi aux Mureaux), d'utilité territoriale et de viabilité économique, et soumis à la validation du CLE. Dans le pôle Réemploi, les ateliers de vannerie et de menuiserie à partir de matériaux de réemploi en sont l'illustration.

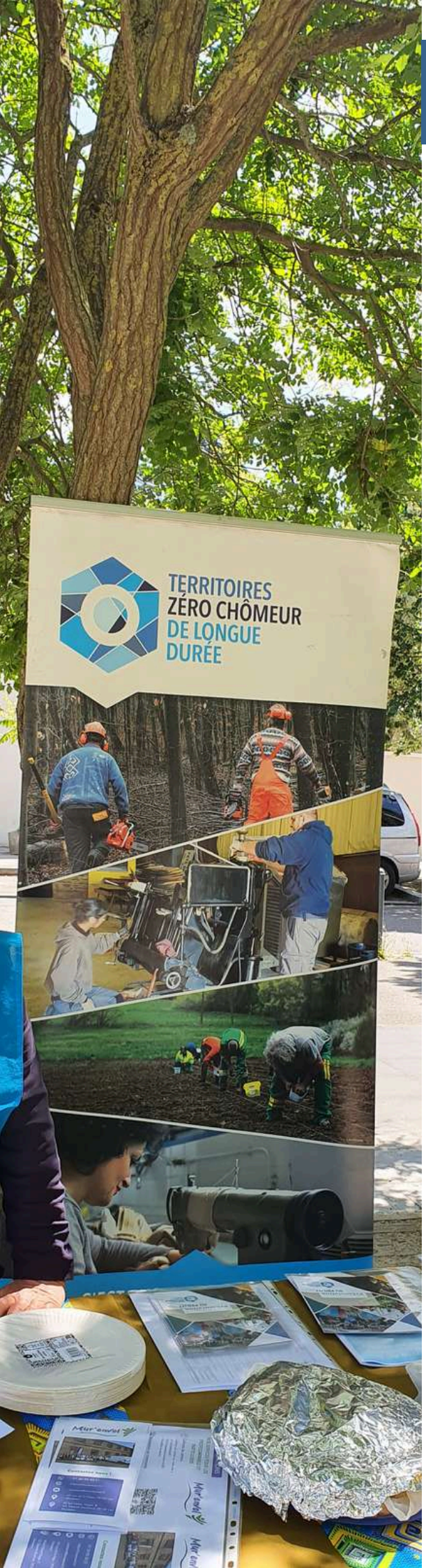


Axe 4 : Valoriser le territoire des Mureaux

Le projet contribue à positionner Les Mureaux comme un territoire d'innovation sociale, en cohérence avec les priorités locales en matière d'emploi, d'inclusion et de citoyenneté.

Les résultats obtenus valorisent une approche globale et partenariale, reconnue au niveau de l'expérimentation TZCLD nationale.





Axe 5 : Sécuriser l'organisation et le financement du projet

- L'équipe est composée d'une salariée et d'une dizaine de bénévoles très engagé(e)s, avec un nombre d'heures de bénévolat qui est passé de **1 000 heures en 2024 à 1 719h en 2025 (+ 72%),** valorisées dans les contributions en nature.

- Le financement du poste de direction reste fragile: il nécessite une renégociation annuelle du budget et une recherche constante de subventions publiques et privées; de plus, il mobilise un temps important au détriment des missions opérationnelles.

- Pour exercer ses activités, l'association bénéficie d'un accueil gratuit dans les locaux de l'EBE Mur'envol au sein de la librairie solidaire Aptimots du centre-ville (bureau et salles de réunion), ainsi que d'un accès aux locaux du **62 rue de la Haye, site industriel de l'EBE.**

- Pour les commissions Trajectoires vers l'Emploi et les Comités Locaux pour l'Emploi, la Mairie et des partenaires mettent à disposition des salles équipées.

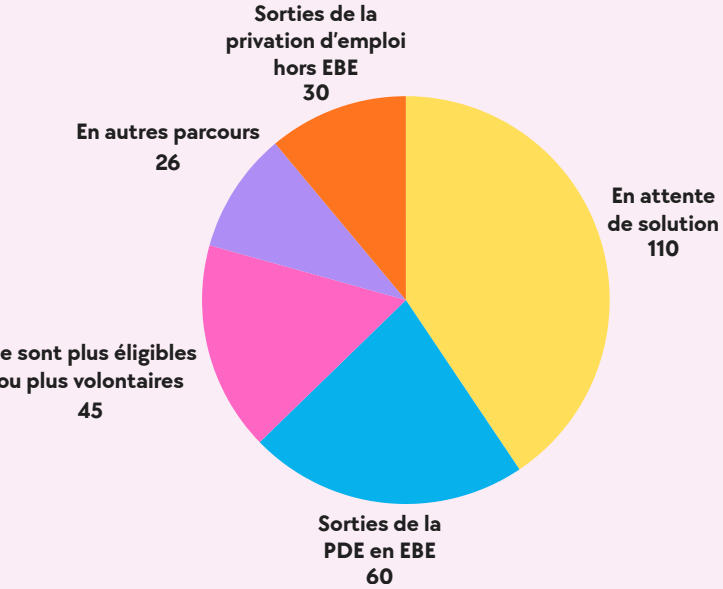


4 Résultats & Bénéfices

Résultats - Résultats - Résultats - Résultats - Résultats - Résul



TZCLD Les Mureaux a accompagné 271 personnes en 2024-2025



52 MOIS	44 ANS	116 PPDE
SOIT 4,3 ANS PRIVATION MOYENNE D'EMPLOI	D'AGE MOYEN	SORTIES DE LA PRIVATION D'EMPLOI

- **60 personnes sont sorties de la PDE en EBE**
  (Privation Durable d'Emploi) dans l'EBE Mur'envol.
- **30 personnes sont sorties de la PDE hors EBE**
  CDI hors EBE, CDD > 6 Mois, SIAE, création d'activité.
- **26 personnes sont en autres parcours**
  CDD de moins de 6 mois hors EBE, formations ou autre dispositif d'accès à l'emploi, dispositifs insertion jeunes.
- **110 volontaires éligibles sont en attente de solution**
  durable d'emploi au 16/12/2025, dont environ 70 avec contacts réguliers, parfois en interim, temps partiel subi.
- **45 personnes ne sont plus éligibles**
  ou plus volontaires : déménagement, retraite, sans nouvelles.



Une nouvelle dynamique s'est installée cette année : l'équipe projet a multiplié les repérages, les premiers entretiens d'accueil dans le projet, les suivis individuels sur mesure, les temps collectifs et les prestations spécifiques France Travail (formations, ateliers). Ces actions ont permis aux PPDE de regagner progressivement confiance en eux, facilitant leur retour vers un emploi ou une formation qualifiante.

Impacts et contribution aux Objectifs de Développement Durable (ODD)

Le projet TZCLD Les Mureaux illustre concrètement plusieurs des Objectifs de Développement Durable (ODD) adoptés par les Nations Unies en 2015 qui font partie de l'Agenda 2030 visant à répondre aux grands défis économiques, sociaux et environnementaux de notre époque.

En permettant aux Personnes Privées Durablement d'Emploi (PPDE) de retrouver un emploi, il contribue à la lutte contre la pauvreté et favorise la sécurité alimentaire grâce au partenariat avec l'épicerie solidaire ISA pour les personnes en précarité et aux revenus générés par le retour à l'emploi. Il soutient la santé et le bien-être des participants en proposant des emplois inclusifs, à temps choisi, avec mutuelle, et garantit l'égalité des chances, sans discrimination de sexe, avec une rémunération équitable pour tous.



Le projet offre à chaque PPDE la possibilité d'accéder à un emploi décent et contribue au développement économique local à travers la création d'activités utiles et d'emplois supplémentaires dans l'Entreprise à But d'Emploi Mur'envol. Il réduit les inégalités sociales et territoriales, en particulier dans le QPV Cité Renault – Centre-ville, et favorise la « ville durable » en proposant des emplois locaux accessibles par mobilités douces et en encourageant l'insertion sociale des participants.

TZCLD Les Mureaux promeut également l'économie circulaire et la consommation responsable, notamment par l'activité de Mur'envol : réparation et revente d'objets, de mobilier et de livres, ainsi que l'utilisation de ressources locales. Le projet sensibilise enfin les participants à la lutte contre le changement climatique, tout en améliorant leur pouvoir d'achat et en optimisant les ressources disponibles.

Par son approche partenariale et sa collaboration avec de nombreux acteurs locaux et institutionnels (France Travail, Mission Locale, Département, structures d'insertion, collectivités, entreprises, associations…), TZCLD Les Mureaux incarne un projet collaboratif et citoyen, fondé sur l'engagement collectif pour l'inclusion

5 PERSPECTIVES 2026



En 2026, nous poursuivrons les mêmes axes de travail qu'en 2025, tout en consolidant et en élargissant nos actions afin de renforcer l'efficacité du projet.

Nos priorités

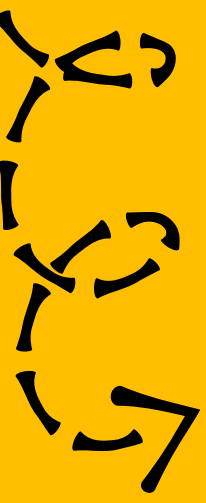
- Poursuivre le repérage et la rencontre des Personnes Privées Durablement d'Emploi (PPDE);
- Renforcer la remobilisation et l'accompagnement individuel, pour un meilleur soutien dans la durée;
- Poursuivre la collaboration étroite avec l'EBE Mur'envol;
- Développer les liens avec le monde économique, en multipliant les échanges entre entreprises et PPDE pour mieux faire connaître les offres et les compétences disponibles sur le territoire;
- Sécuriser le budget et consolider l'organisation de l'équipe projet, afin de garantir la pérennité de nos actions;
- Sensibiliser aux enjeux de la transition écologique, en intégrant cette dimension dans nos pratiques quotidiennes et nos accompagnements;
- Développer la communication de l'association : site internet, fiche Google My Business visible sur Google Maps, réseaux sociaux, affiches, flyers;
- Poursuivre le partage d'expériences avec les autres territoires TZCLD et leurs EBE, avec les équipes nationales TZCLD et ETCLD,



Renforcement des ressources humaines et des compétences

Afin d'augmenter les ressources humaines de l'association à budget contraint et d'améliorer l'accompagnement des PPDE vers l'emploi ou la formation, nous prévoyons :

- la montée en compétences de la directrice et de l'ensemble des bénévoles, notamment sur des compétences psychosociales : par exemple, comment accompagner, sans juger et sans commettre d'erreur, des personnes privées durablement d'emploi de cultures différentes et/ou en fragilité;
- l'accueil de professionnels en formation de CIP (Conseiller en Insertion Professionnelle) ou de stagiaires d'autres formations, qui apportent de nouvelles méthodes et approches enrichissantes pour l'équipe;
- l'accueil de personnes en service civique et / ou en mécénat de compétences de fin de carrière,
- le développement de visites d'entreprises pour mieux comprendre leurs métiers et mieux orienter les PPDE.



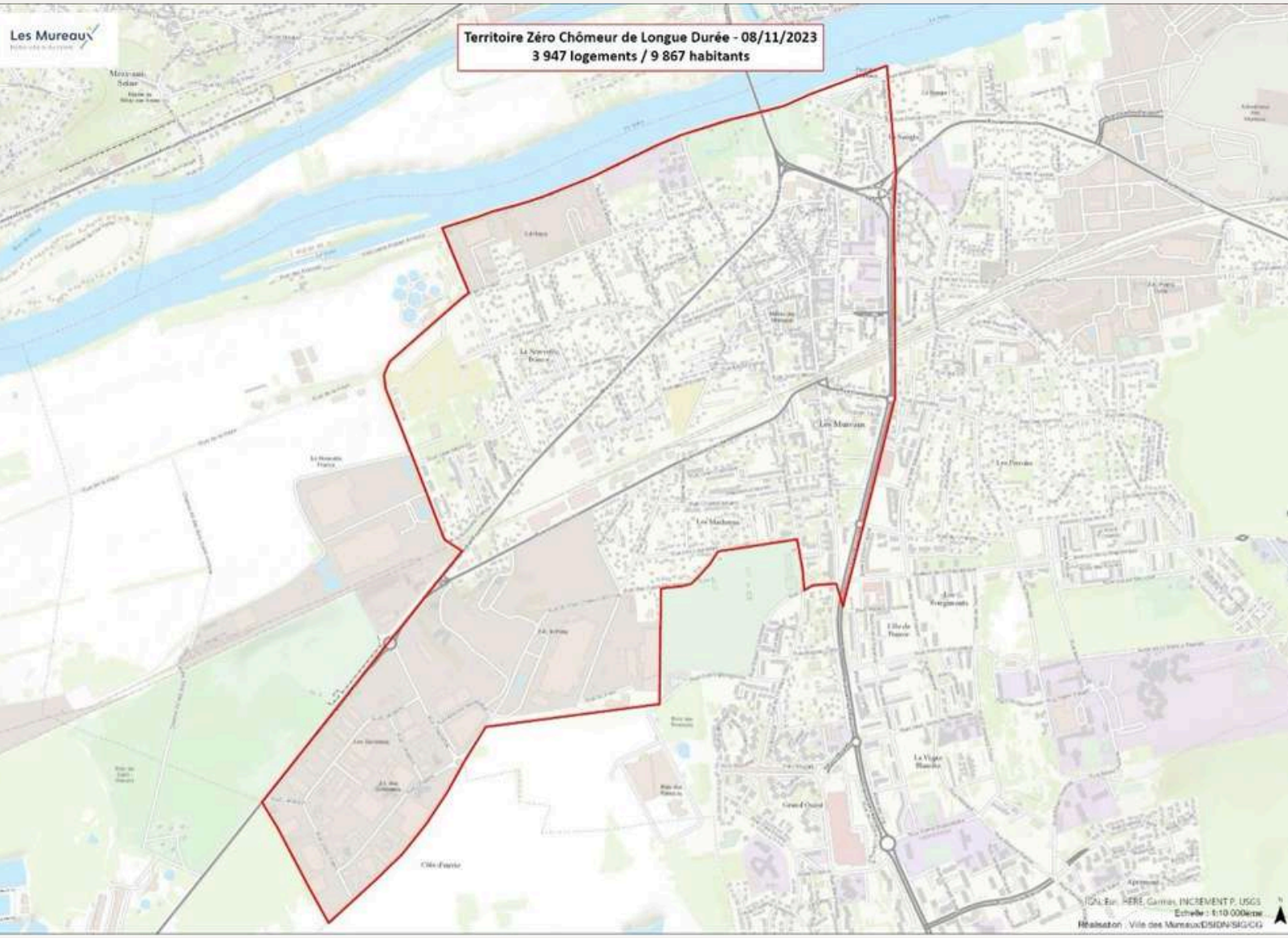
Contexte et enjeux

L'année 2026 sera particulièrement importante :
La future loi encadrant les conditions de fonctionnement et de financement du projet TZCLD aura un impact direct sur nos actions. Les élections municipales et communautaires pourront également influencer les orientations politiques locales et, par conséquent, notre cadre d'intervention.
De nouveaux interlocuteurs institutionnels seront sans doute nommés. Nous devrons donc communiquer davantage sur nos actions, d'expliquer notre démarche et de fournir des éléments qualitatifs et quantitatifs pour démontrer l'utilité sociale et professionnelle du projet, et surtout de faire comprendre l'importance de l'humain dans cette aventure.

6 ANNEXES



Carte du territoire habilité aux Mureaux - Carte du territoire h



Du stade Léo Lagrange au Sud aux Bords de Seine au Nord,

Et de l'avenue Paul Raoult à l'Est à la Zone Artisanale des Garennes à l'Ouest



Temps collectifs bimensuels avec les chercheurs d'emploi, nos bénévoles et des invités : Pierre-Emmanuel Gires (offres d'emploi entreprises locales, formation), un bénévole Ressources Humaines de chez Renault, une responsable recrutement, un DRH de grand groupe international, La Gerbe (Atelier Chantier d'Insertion), DROP Insertion (ETTI), CRIT Intérim Poissy, l'antenne AXEL des Mureaux (AFPA emploi formation, création d'entreprise Initiative Seine Yvelines), SOLISUR assurance solidaire, FORWORD cours de français, Si je me retrouvais (coach de vie, CIP et santé mentale).



TZCLD Les Mureaux dans le consortium « Ensemble vers l'Emploi » porté par la Ville des Mureaux (AMI O2R : Appel à Manifestation d'Intérêt de la DDETS : Offre Repérage et Remobilisation). Collaboration étroite sur le « territoire » TZCLD avec Alain Klein, chargé de mission Emploi à la Mairie des Mureaux, ainsi qu'avec tous les membres du consortium (Cellules de Mise en Parcours et de Suivi CMPS toutes les 2 semaines, réunions de consortium tous les mois).







Développement de « l'aller vers » : permanences hebdomadaires à l'épicerie solidaire ISA, pieds d'immeubles, partenariat avec Le Rocher (repérage, Café des femmes, …).

Présence en pieds d'immeubles place Bellonte (cité Renault) en collaboration avec le bailleur I3F, l'association Les Femmes de la Cité, GPS&O (Diane MIGUEL) pour des animations une fois par mois, et avec Mur'envol (entretien de vélos) deux fois par an.

Développement de l'accompagnement individuel des PPDE par les bénévoles de l'association : FLE (Français Langue Étrangère) en coopération avec la plateforme PAFA des Mureaux, CV, Lettres de Motivation, réponse à des annonces et candidatures spontanées, organisation de la recherche d'emploi.



- **23/05 :** *Interview de Xavier Eydoux et Ariane Neveux par la journaliste Audrey Fisné-Koch d'Alternatives Économiques paru en ligne le 03/06 puis dans le mensuel papier de juillet-août. Aux Mureaux, le « territoire zéro chômeur de longue durée » fait ses preuves*

- **16 au 19/06** : *Animation de la 7e session de la prestation spécifique pour France Travail « Reprendre confiance en soi » (4 jours, en collaboration avec Mur'envol et Insersite), bilan des 7 sessions le 16/09.*

- **17 au 27/06** : *Accueil par TZCLD de stagiaires de 2de dans le cadre de la Cité Éducative, en partenariat avec Mur'envol.*

- **25-26/06** : *ETCLD «journées de l'équipe expérimentale» (70 territoires) et AG du Fonds à Bourges.*

- **21 /07** : *Visite TZCLD et MUR'ENVOL- Préfet des Yvelines et responsables de la DDETS.*

- **25 /07** : *Mme Panosyan-Bouvet, Ministre du Travail et de l'Emploi.*

- **01/09** : *Partenariat avec les formateurs FLE de la Plateforme d'Apprentissage du Français pour Adultes de la ville (Vilay Chitprasong), tests de Français pour 8 PPDE et inscription sur les listes d'attente alphabétisation et FLE.*

- **11/09** : *Pied d'immeuble à la résidence ADOMA du 109 rue Jean Mermoz : 38 PPDE (24 RV, 7 reprises de contact, 2 RV O2R Ensemble vers l'emploi, + hors territoires ou problèmes administratifs).*

- **12/09 au 17/10** : *Co-construction de la prestation « l'Art d'Accéder à l'Emploi » par la littérature (démarrée pendant la semaine de l'illettrisme), animée par l'équipe d'Aptimots pour France Travail.*

- **16/09** : *Bilan de la prestation spécifique « Reprendre confiance en soi » (7 sessions d'oct 2024 à juin 2025) : 18 des 32 participants mis en activité, 12 restés volontaires TZCLD, 2 sans nouvelles.*

- **16 /09** : *Portes ouvertes chez Mur'envol au 62, rue de la Haye.*

- **18/09** : *Bilan annuel de l'activité de l'association avec France Active (Louis Faye).*

- **18/09** : *Participation à la soirée de co-construction « Start Up des territoires » organisée par le PTCE Vivre les Mureaux à l'Espace des Habitants.*

- **26/09** : *Participation à la journée de la « grappe IdF TZCLD» à Pantin : ateliers et visite de l'EBE PAM (Pantin Activités et Métiers).*

- **3/10** : *Participation d'Ariane Neveux à l'atelier 2tonnes animé par le club d'entreprises ABC Epône chez Mur'envol au 62 rue de la Haye.*

- **09/10** : *Participation au temps de présentation et d'échanges « Portraits de quartiers Les Mureaux 2025» (Politique de la Ville GPS&O).*

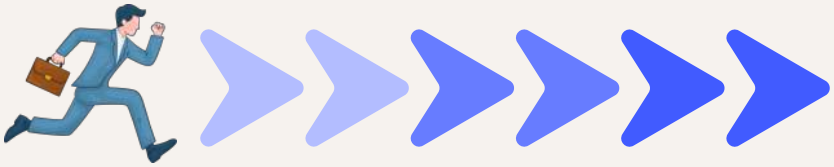
- **13/10** : *Participation à la matinée de l'antenne AXEL des Mureaux avec les partenaires de l'emploi et Mme la Députée Dieynaba DIOP.*

- **17/10** : *Après-midi : restitution finale de l'Art d'Accéder à l'Emploi : présentation par les chercheurs d'emploi de la nouvelle « A fleur de flots » du livre Demain sera beau, au profit d'ATD.*

- **23/10** : *Participation inauguration Espace Simone Veil et échanges avec différents partenaires.*

- **24/10** : *Formation GRIST paramétrée pour la gestion collaborative de la CMPS.*

- **30/10** : *Accueil d'Anne-Marie de Pasquale, déléguée nationale ATD Quart Monde, et son équipe de communication Mobicom : visite de l'Entreprise à But d'Emploi (librairie et 62), échanges avec les salariés, questions - réponses sur l'Entreprise à But d'Emploi et le projet.*



- **27/10 au 03/11** : *5 PMSMP (Périodes de Mise en Situation en Milieu Professionnel) décidées à la Commission Trajectoires vers l'Emploi du 08/10 dont 3 avec proposition de CDI.*
- **03/11** : *CA de TZCLD Les Mureaux.*
- **05/11** : *Visite au 62 rue de la Haye de la journaliste Aurélie Duhamel, Courrier de Mantes, interview de Xavier Eydoux (Mur'envol et Atelier Menuiserie en particulier) et Ariane Neveux (grève du chômage).*
- **06/11** : *« Grève du chômage » avec participation de salariés Mur'envol (pôle Aptimots et Réemploi) et de Personnes Privées Durablement d'Emploi, de bénévoles, de partenaires, et visite de Ghislaine Sénée, sénatrice des Yvelines et de Damien Delerin, le Journal des 2 Rives.*
- **10/11** : *Rencontre de Marianne Cantau, Hervé Demarcq et Xavier Eydoux avec Sophie Primas, Sénatrice des Yvelines- Présentation du projet TZCLD et enjeux pour 2026.*
- **17/11** : *Après-midi : visite au forum Emploi Formation Industrie organisé par France Travail à l'Espace des Habitants et échanges d'Emmanuel Gires puis Ariane Neveux sur les stands et avec France Travail.*
- **19/11** : *Réunion de pilotage pour TZCLD Les Mureaux avec le fonds ETCLD (Louis Gallois, administrateur et Agathe Palma, chargée de suivi). Point sur 2025 et enjeux 2026.*
- **20 et 21/11** : *Participation de Salamata Bienso Mateta, Xavier Eydoux et Ariane Neveux à la rencontre territoriale de Darnétal, agglomération rouennaise (échanges et visite de l'EBE ADELE).*
- *Accueil au 62 du comité de liaison des Yvelines de France Travail (Direction Départementale) : présentation de TZCLD et de Mur'envol, échanges, visite et témoignages.*
- **19, 20 et 21/11** : *Participation de Corinne Mottura, bénévole TZCLD Les Mureaux, à la formation FONETIX en correction phonétique organisée par Vilay Chitprasong, coordinatrice linguistique territoriale, pour son équipe Plateforme d'Apprentissage du Français pour Adultes (PAFA) et pour les structures proposant de l'accompagnement en Français (Le Rocher, le CAP, la Croix Rouge, Forword, TZCLD, la médiathèque des Mureaux).*
- **24/11** : *Rencontre de Marianne Cantau et Ariane Neveux avec les responsables RSE de Schneider Electric à Rueil-Malmaison en charge notamment des Pass Solidaires (mécénats de compétence).*
- **26/11** : *Commission Trajectoires vers l'Emploi.*
- **27/11** : *Participation au comité opérationnel cité de l'emploi à l'Espace Simone Veil.*
- **28/11** : *Intervention de Xavier Eydoux et Ariane Neveux dans une table ronde de la Conférence Régionale de l'ESS (CRESS) au Conseil régional d'Ile-de-France sur le thème « réinventer la coopération entre collectivités et structures de l'ESS pour transformer les territoires ».*
- **03/12** : *Participation à la visite du 62 rue de la Haye animée par Camille Burland, responsable Commerciale de Mur'envol, de l'association Espaces dans le cadre de la Tournée des Métiers de Demain organisée par Seinergy Lab.*
- **05/12** : *Rencontre littéraire écologique organisée avec l'association ASESU, l'ANVB et Banlieues Climat et avec Sanaa Saïtouli pour son livre « Enracinée ».*
- **08/12** : *Accueil de Dieynaba Diop, députée de la circonscription, au 62 rue de la Haye, par Xavier Eydoux, Hervé Demarcq et Ariane Neveux : visite, échanges sur le budget 2026 et les enjeux de la 3e loi TZCLD, échanges avec des salariés.*
- **09/12 au 12/12** : *Accueil de stagiaires de 3e du collège Jean Vilar.*
- **13/12** : *Rencontre dédicace avec Damien Délerin pour son livre « Atlantis : Apotheos.*







Février 2025 : ouverture librairie Aptimots 2 dans le centre commercial Espace (Auchan) :

Damien Delerin :

La Librairie Solidaire Aptimots d'Espace est ouverte - Le Journal des Deux Rives

---



Aurélie DUHAMEL :

Le courrier de Mantes (en papier ci joint) ou via Pressreader (sur abonnement, lien ci-dessous)

PressReader.com - Digital Newspaper & Magazine Subscriptions



Soirée au Sénat autour de l'expérimentation TZCLD dans les salons de la présidence

🎯 *Vivre Les Mureaux Connexions du 25/03/2025 - PTCE*

🏛️ **Plaidoyer au Sénat pour TZCLD des Mureaux**

Les Mureaux continuent de porter leur voix au plus haut niveau ! Un plaidoyer fort a été mené au Sénat, par l'association nationale Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée (TZCLD) pour sensibiliser les sénateurs sur la prochaine loi d'expérimentation. Mur'envol a été retenu pour prendre la parole. Quelques photos à découvrir ici : *LinkedIn*



3 juin 2025 : reportage Alternatives économiques : Aux Mureaux, le « Territoire Zéro Chômeur de longue durée » fait ses preuves

https://www.alternatives-economiques.fr/aux-mureaux-territoire-zero-chomeur-de-longue-duree-preu/00115112



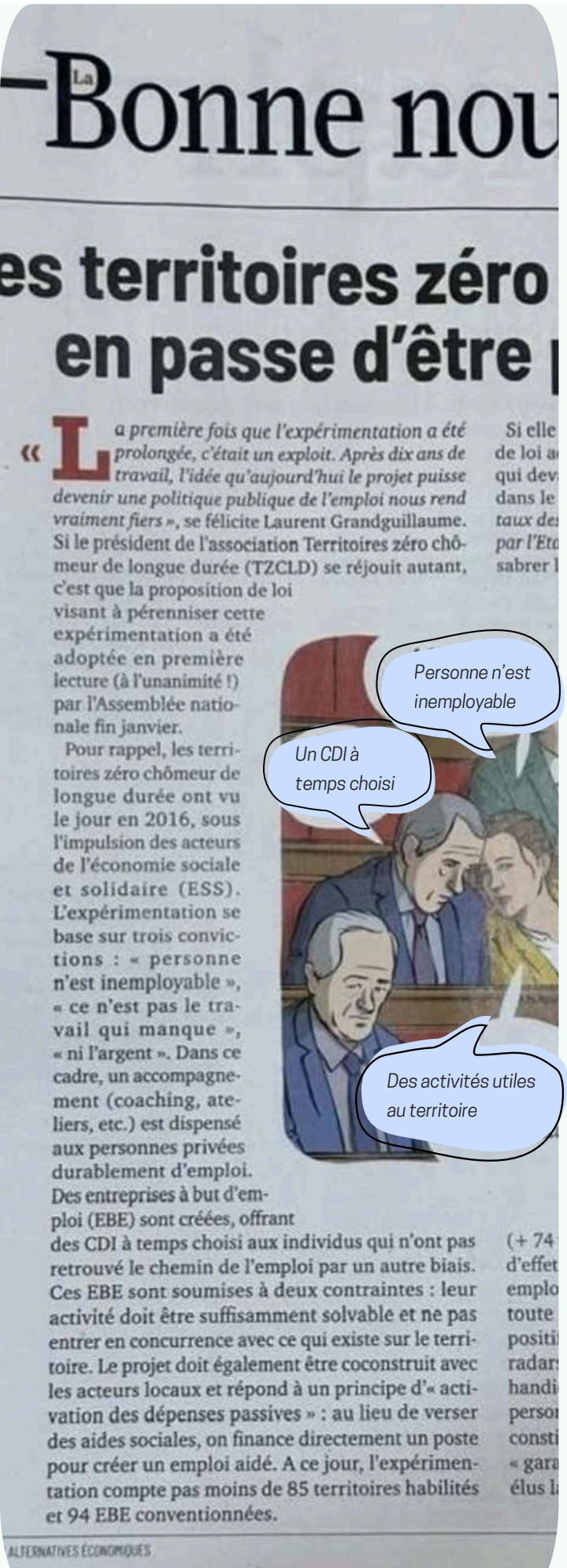
Journal Été 2025 des Yvelines : Les Mureaux, le département soutient l'expérimentation « Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée »

Alternatives économiques : journal papier juillet-août 2025 n°460-461 pages 110 à 112



Le courrier de Mantes mercredi 20 août 2025 et actu.fr/78actu

Page 17 Article d'Aurélie Duhamel « Les conseils de nos libraires, la carte blanche d'Aptimots » avec photo de 4 salariés et de leurs coups de cœur de la semaine



La Bonne nou

es territoires zéro
en passe d'être

« La première fois que l'expérimentation a été prolongée, c'était un exploit. Après dix ans de travail, l'idée qu'aujourd'hui le projet puisse devenir une politique publique de l'emploi nous rend vraiment fiers », se félicite Laurent Grandguillaume. Si le président de l'association Territoires zéro chômeur de longue durée (TZCLD) se réjouit autant, c'est que la proposition de loi visant à pérenniser cette expérimentation a été adoptée en première lecture (à l'unanimité !) par l'Assemblée nationale fin janvier.

Pour rappel, les territoires zéro chômeur de longue durée ont vu le jour en 2016, sous l'impulsion des acteurs de l'économie sociale et solidaire (ESS). L'expérimentation se base sur trois convictions : « personne n'est inemployable », « ce n'est pas le travail qui manque », « ni l'argent ». Dans ce cadre, un accompagnement (coaching, ateliers, etc.) est dispensé aux personnes privées durablement d'emploi. Des entreprises à but d'emploi (EBE) sont créées, offrant des CDI à temps choisi aux individus qui n'ont pas retrouvé le chemin de l'emploi par un autre biais. Ces EBE sont soumises à deux contraintes : leur activité doit être suffisamment solvable et ne pas entrer en concurrence avec ce qui existe sur le territoire. Le projet doit également être coconstruit avec les acteurs locaux et répond à un principe d'« activation des dépenses passives » : au lieu de verser des aides sociales, on finance directement un poste pour créer un emploi aidé. A ce jour, l'expérimentation compte pas moins de 85 territoires habilités et 94 EBE conventionnées.

Si elle de loi a qui dev dans le taux de par l'Et sabrer l

(+ 74 d'effet emplo toute positi radar handi perso consti « gara élus l

Personne n'est inemployable

Un CDI à temps choisi

Des activités utiles au territoire

ALTERNATIVES ÉCONOMIQUES

Le Un des libraires, rentrée littéraire, rentrée 2025
« Comment rendre les librairies populaires » Enquête Marie Cogordan & Emma Flacard : librairie solidaire Aptimots et son responsable, Pierre-Alain Rosello, au verso du grand poster de la rentrée littéraire « désacraliser les livres »
Instagram

Atelier 2tonnes & visite Mur'envol - Jeudi 23 Octobre - ABC Epone

Grève du chômage le jeudi 6 nov 2025
https://les-nouvelles-des-mureaux.com/spip.php?article4597
La Grève du Chômage 2025 par Mur'Envol(Webtélé2r) - Le Journal des Deux Rives

La Croix, Publié en ligne le 19 novembre 2025 à 8h38
Lien vers la tribune collective La Croix - Financer l'emploi pour tous : un choix juste et efficace !
« Soutenir les structures d'insertion et d'inclusion par l'emploi est un investissement rentable »

Le Courrier de Mantes 26 11 2025, pleine page Les Mureaux avec photos, Aurélie Duhamel.
« Ici, j'ai retrouvé une famille » ; chez Mur'envol, d'anciens chômeurs prennent un nouveau départ.
https://www.pressreader.com/france/le-courrier-de-mantes/20251126/281904484471922

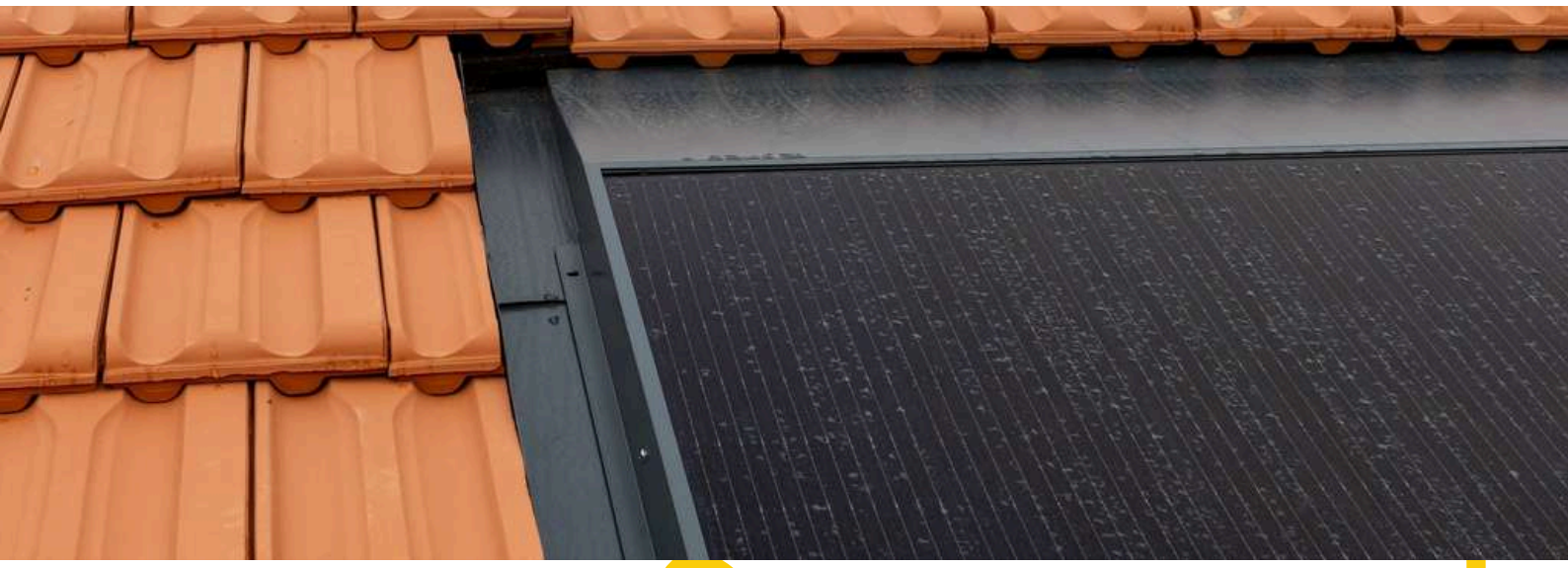
Jeudi 18 décembre 2025
Xavier Eydoux interviewé à la radio sur Ici chez vous (Ici Ile-de-France, ex France Bleu) entre 9h et 10h

10 avril 2026
Article Alternatives éco avec photo M'bark et Maria à la répar vélos. Audrey Fisney-Koch
Les territoires zéro chômeur de longue durée en passe d'être pérennisés | Alternatives Economiques
Et dans la version papier Avril 2026

Glossaire - Glossaire - Glossaire - Glossaire - Glossaire - Glos

- **Activit'y :** agence d'insertion Hauts de Seine et Yvelines
- **CLE :** Comité Local pour l'Emploi
- **COP'O :** Société commerciale de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS) produisant de la litière animale à partir de cartons recyclés
- **DDETS :** Direction Départementale de l'Emploi, du Travail et des Solidarités
- **EBE** : Entreprise à But d'Emploi
- **ESAT** Établissement ou Service d'Aide par le Travail, établissement médico-social qui accueille 100 % de travailleurs handicapés dans ses effectifs de production
- **ETCLD :** Expérimentation Territoriale contre le chômage de Longue Durée
- **IAE :** Insertion par l'Activité Economique : les associations partenaires de l'Insertion par l'Activité Economique = La Gerbe, Insersite, Aptima, Defi Services +, l'AFPI, Recyc'Matelas Europe
- **Mur'Envol** : Entreprise à But d'Emploi (EBE) des Mureaux
- **O2R :** Offre Repérage et Remobilisation
- **PPDE :** Personne Privée Durablement d'Emploi
- **Projet** « Les Mureaux Stade Léo Lagrange - Bords de Seine » : nom du projet TZCLD des Mureaux habilité par « ETCLD » le fonds d'Expérimentation Territoriale contre le Chômage de Longue Durée
- **PTCE** Vivre les Mureaux : Pôle Territorial de Coopération Économique.
- **QPV :** Quartier Prioritaire de la politique de la Ville « Cité Renault Centre-ville » inclus dans le projet TZCLD des Mureaux
- **SIAE** : Structures de l'Insertion par l'Activité Economique
- **TAD :** Territoire d'Action Départementale Seine Aval
- **TZCLD :** association nationale Territoire Zéro Chômeur de Longue durée





TERREAL
wienerberger

53 collaborateurs
au 1er janvier 2024

46 000 m2
Surface totale du site

40 000 tonnes
Capacité de production annuelle

Suite à votre sollicitation, voici mon retour d'expérience en tant de Responsable de Production de l'usine :

1) L'usine est un acteur sociétal dans la ville des Mureaux depuis 1860, et nous souhaitons continuer à l'être. C'est donc tout naturellement que nous nous sommes tournés vers des organisations comme la vôtre. C'est un engagement qui nous tient à cœur.

2) Globalement, il y a une adéquation entre le niveau de qualification des personnes proposées et celui attendu pour le poste de travail. Il peut arriver que nous refusions certains candidats en raison d'un manque de maîtrise du français à l'oral, en lecture ou à l'écriture. Nous sommes un site industriel : nos règles de sécurité sont le fondement de notre activité, et les ignorer mettrait en péril notre collectif.

3) Des profils atypiques pour un secteur atypique. Les profils proposés sont souvent variés et dotés d'une forte personnalité. Nous apprécions la simplicité et la franchise dans les relations humaines, même si cela passe par un peu de rudesse. Attention toutefois aux profils trop inconstants, explosifs ou simplement intolérants à l'autorité. Notre organisation repose sur le respect de la hiérarchie.

4) Les contacts avec votre organisation sont toujours d'excellente qualité, et votre réactivité a souvent permis de régler des situations difficiles là où les agences d'intérim n'avaient pas réussi.

Armand DOITEAU
Responsable de production usine des Mureaux

Territoire habilité des Mureaux

Stade Léo Lagrange – Bords de Seine,

loi n°2020-1577 du 14 décembre 2020

Association Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée Les Mureaux

LOCALISATION
84, Boulevard Victor Hugo
78130 Les Mureaux

CONTACT
07 48 90 45 69
TZCLD@lesmureaux.info